

ATLANT SERVICES (95)

Elaboration d'un plan d'actions pour engager sa transition soutenable

Client :

Atlant services

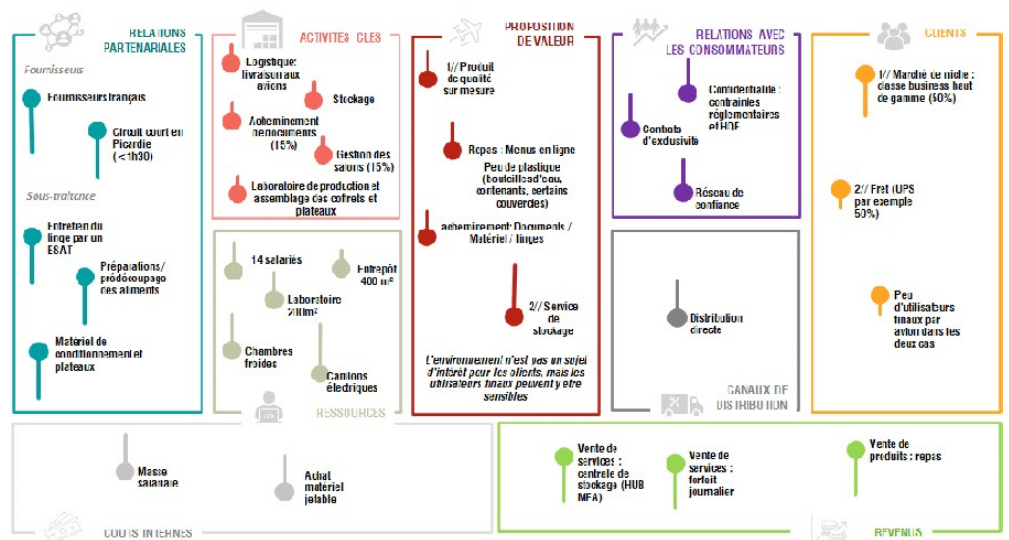
Mandataire: Vizea

Nature de l'activité : Traiteur

Durée de la mission : 6 mois

Éléments clés de la mission :

- Réalisation d'un état des lieux du business model actuel
- **Réalisation d'un bilan des impacts environnementaux** associées à l'activité de la PME
- **Réalisation d'un bilan des vulnérabilités** associées à l'activité actuelle
- **Définition de nouveaux modèles économiques alternatifs** pour lutter contre la vulnérabilité de l'activité
- **Identification des pistes d'actions**
- **Elaboration d'une stratégie** de transition à moyen et long terme
- **Synthèse infographiée** des résultats

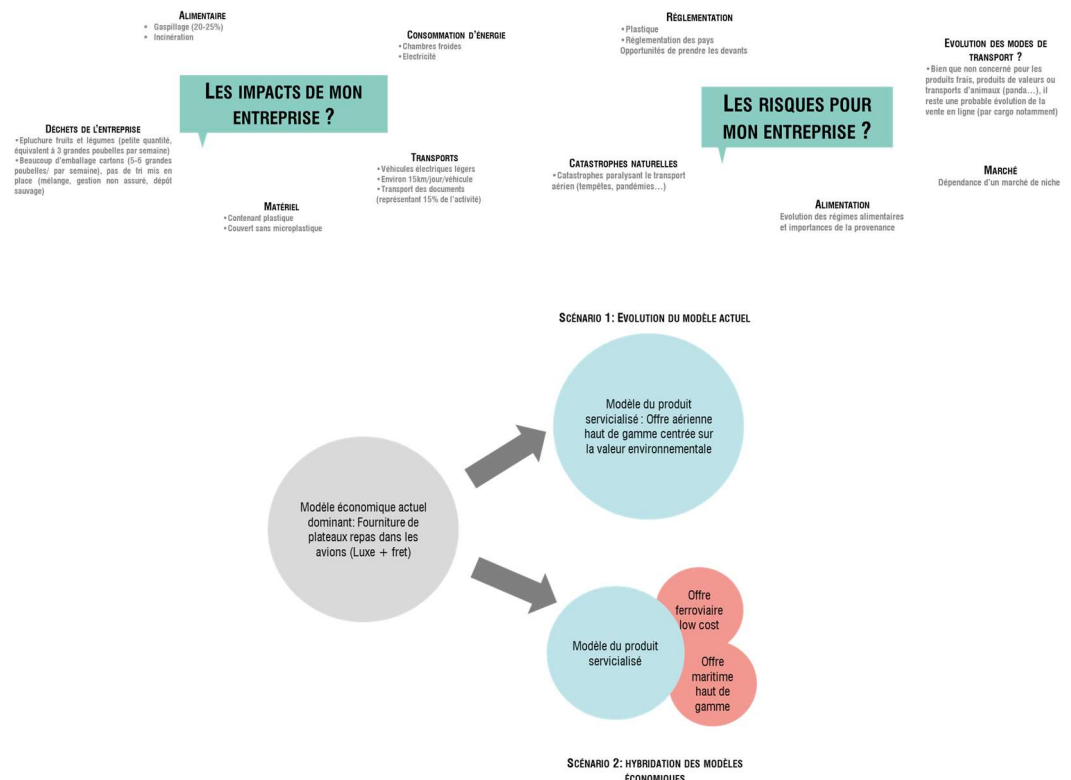


L'activité principale d'Atlant est à l'heure actuelle la fourniture d'un produit de qualité et sur mesure à travers la fourniture de plateaux repas dédiés aux transports aérien de luxe et fret (mais également des services de paniers repas pour les salons). Cette offre est haut de gamme et personnalisable à travers la proposition de menus en ligne. L'environnement n'est pas un sujet d'intérêt pour les clients ou les consommateurs finaux, mais la valeur environnementale est un sujet d'importance pour le fondateur de la société qui souhaite faire évoluer son activité en intégrant ces enjeux, en lien avec ses convictions propres, sans volonté d'affichage d'une offre environnementale.

Afin d'envisager une transition plus durable, il a été choisi de travailler sur l'offre principale de fourniture de repas. Différents nouveaux modèles économiques ont été envisagés :

- Repenser la proposition de valeur en intégrant les enjeux environnementaux : ce modèle économique représente une évolution du modèle économique en offre de produit servicialisé ;
- Développer de nouveaux marchés : l'alimentation sur les trajets ferroviaires et l'alimentation sur les trajets maritimes.

Une fois ces modèles caractérisés, une nouvelle analyse d'impacts et des risques a été réalisée et une trajectoire hybridant ces nouvelles solutions a été proposée.



Productions graphiques dans le cadre de la mission (Vizea)